

## Duaal management en GRZ

René Boeren  
SO, kaderarts GRZ  
directeur behandeling revalidatie  
9 juni 2023



1

## GRZ

Intensieve revalidatiezorg en - behandeling onder DBC structuur

- Toenemende complexiteit cliënten (ook cognitief)
- Toename volume acute ouderenzorg
- Perverse financiële prikkels en focus op "doelmatigheid"
- Benchmark (prestatieindicatoren?)
- Tariefdruk
- "Sandwichpositie" ZVW - WLZ



2

## Stakeholders

- Ziekenhuis
- Eerste lijn
- MSR
- Verzekeraars (ZVW,WLZ)
- CIZ
- Revalidanten



3

## Professionele verantwoordelijkheid ?



4

## Dilemma's

- Inhoud - bedrijfsvoering ( MDO met manager?)
- Preventie - reactief
- Uitstroom/ instroom - samenwerken (en analyseren)
- Eigen visie - gedeelde visie



5

## Duaal

"Iets is dual indien het aan twee in principe onverenigbare en/of tegenstrijdige principes voldoet"

- Duel
- Duo

### Kenmerken:

- Aanvullen, complementair
- Duel: uitwisselen, wegen en prioriteren van argumenten
- Uitdagen
- Verantwoordelijkheid nemen



6

## Wat is nodig

- Initiatief
- Rolhelderheid
- Durf
- Kennis
- Samenwerkingsgericht
- Resultaatgericht



7

## Uitdagingen en valkuilen

- Dualiteit vs loyaliteit (bv eigen vakgroep)
- Ideaal vs compromis
- Rolvervaging
- Legitimatie



8



9