



De DBC politie van Naarderheem

Ellen Vreeburg,
specialist ouderengeneeskunde & kaderarts
GRZ Vivium Naarderheem

Wendy Langenberg, controller GRZ
Naarderheem



Naarderheem

Revalideren is samen werken aan de toekomst


Wij geloven dat de combinatie van zorg, behandeling, gastvrijheid en innovatie het fundament is van succesvol revalideren. Wij vertalen behoeftes en motivaties van cliënten, verwijzers en verzekeraars in gemeenschappelijke doelen.

Met lef en liefde zorgen we ervoor dat revalidanten snel verder kunnen, met de hoogst mogelijke kwaliteit van leven. Daarom blijven wij tot de beste revalidatiecentra van Nederland behoren.

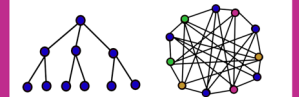



Wie het weet mag het zeggen

- Participatie tafel
- Open MT



WIE DE BAAS IS MAG HET ZEGGEN **WIE HET WEET MAG HET ZEGGEN**





Aanleiding: TOPZORG –negatief bedrijfsresultaat

Zorgpaden niet kloppend?

We willen niet sturen op de euro's maar op inhoud

➔ **Onderzoek kostprijs**



Pagina 4

- Wonen (NHC)
 - Huur / hypotheek
 - Onderhoud
- Zorg
 - Verpleging en verzorging
 - Kok, technische dienst, etc.
 - Bed, stoel, rolstoel, tillift, etc.
 - Eten en drinken
- Behandelen
 - Medicatie / Wondmaterialen / Inco materiaal / Rolstoelen
 - Alle Behandelaren
- Overhead
 - Salarisadministratie
 - Zorgadministratie
 - Managers


kostprijs



KOSTPRIJSONDERZOEK NZA 2019

Nr.	Toegerekende directe kosten(plaatsen) GRZ
2.0	Personeelskosten (41 en 42) (van de GRZ-afdelingen)
2.1	Apotheek en medicatie (van de GRZ-afdelingen)
2.2	Voeding (inclusief dieetvoeding) (van de GRZ-afdelingen)
2.3	Schoonmaakkosten (van de GRZ-afdelingen)
2.4	Behandelskosten (van de GRZ-afdelingen)
2.5	Overige kosten (van de GRZ-afdelingen) (Geef in de toelichting aan uit welke posten de post 'overige kosten' bestaat)
TOTAAL DIRECTE KOSTEN(PLAATSEN)	

Nr.	Toegerekende indirecte kosten(plaatsen) GRZ
3.0	Bestuur en staf
3.1	Zorgadministratie
3.2	ICT
3.3	Kapitaallasten
3.4	Facilair bedrijf
3.5	Overige indirecte kosten (Geef in de toelichting aan uit welke posten de post 'overige indirecte kosten' bestaat)
TOTAAL INDIRECTE KOSTEN(PLAATSEN)	
TOTAAL DIRECTE EN INDIRECTE KOSTEN(PLAATSEN)	



VISIE OP EURO'S

Om kwalitatief goede zorg te leveren en te innoveren moet ons bedrijf financieel gezond zijn

Onderzoek:

- kostprijs berekent en gekeken naar resultaat
- Conclusie: er werd niet goed gestuurd op zorgpaden, trajecten en behandelingen

Actie: vormen DBC taskforce



- Sturen op dagen of bedbezetting
- Sturen op kwaliteit alleen
- Sturen op geld alleen
- Bezuinigen zorg en behandelingen
- Managers gaan over geld en dokters gaan over de cliënt.



- behandelteam gaat ook over het geld
- Revalidatiepaden op basis van kostprijs en kwaliteit
- Iedereen heeft inzicht in opbrengsten
- Meer of minder inzetten op basis van dbc-waarde – kostprijs – kwaliteit



REVALIDATIEDAGEN & UREN



1 7,14



15 21,28

Opnameduur in dagen

Max 7	€2000,-	Max 20	€6100,-
7-13	€3100,-	20-26	€7400,-
13-45	€4200,-	26-58	€8500,-
>45	€10700,-	> 58	€14200,-

Behandeling in uren (CVA)

*Genoemde bedragen zijn indicatief

Stel...
 Huur = €40,-
 Verblijf + zorg = €235,-
 Behandelmix (zorg/beh) = €75,-

8 ligdagen = €2200

8 uur €2200,- + €600,-
 13 uur €2200,- + €975,-

€2800,- €3175,-

€3100,- budget

21 ligdagen = €5775,-

21 uur €5775,- + €1575,-
 26 uur €5775,- + €1950,-

€7350,- €7725,-

€7400,- budget



DBC politie hoe hebben we dat gedaan?

- DBC taskforce
- 1 x per 2 weken, nu 1 x per maand
- Afvaardiging behandelingen en zorg; min 1 per afdeling (7 afdelingen)
- Sturen op zorgpad
- Realtime management info OHW
- Discussie over rood en groen



Page



Sturen is financiële noodzaak.

Sturen als professional, vanuit ethiek, inhoud en financiering.

